



Strategie en visie op informatiebeveiliging en privacy

versie: januari 2025



Revisies

Versie	Datum	Auteur	Review
1.0	3 februari 2025	M. Boer	Concept, incl. opmerkingen
1.1	5 februari 2025	S. Smit	Aanvullingen/reacties
1.2	7 februari 2025	M. Boer	Definitief concept
1.2	februari 2025	directeuren	Voor advies, schriftelijke ronde
1.3	10 maart 2025	ICT'ers	Bespreking in OICT-overleg
1.4	12 maart 2025	S. Smit / M Boer	Verwerking eventuele opmerkingen directeuren

Vaststelling

Naam	Functie	Versie	Datum
S. Smit	Voorzitter CvB	1.5	13 maart 2025

Documentclassificatie

Classificatie	Beschrijving
Openbaar	Dit document mag zonder beperkingen worden gedeeld

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
1.1 Het belang van informatieveiligheid	3
1.2 Doel van de strategie en visie.....	3
2. Visie op informatiebeveiliging en privacy.....	4
2.1 Relatie met privacy.....	4
2.2 Ambitieniveau.....	4
3. Strategie voor informatiebeveiliging en privacy	5
1. Het schoolbestuur is eindverantwoordelijk	5
2. We werken risicogebaseerd.....	5
3. Informatiebeveiliging is een continu proces	5
4. Iedereen heeft een rol in informatiebeveiliging en privacy	5
5. We investeren in mensen, processen én technologie	6
6. We kiezen voor security en privacy by design.....	6
7. We doen het samen.....	6

1. Inleiding

Het onderwijs is in toenemende mate afhankelijk van informatie en ICT. Scholen verwerken steeds meer en steeds gevoeligere informatie. Bij Spectrum-SPCO vinden we het belangrijk om veilig en verantwoord met die informatie om te gaan en deze goed te beschermen. Want de afhankelijkheid van informatie en ICT brengt kwetsbaarheden en risico's met zich mee.

Dit document beschrijft de visie en strategie voor informatiebeveiliging en privacy (IBP) van Spectrum-SPCO. De visie en strategie vormen samen de context voor het opstellen van het beleid voor informatiebeveiliging en privacy (IBP-beleid). De visie op informatiebeveiliging en privacy is hierbij de stip op de horizon. Deze beschrijft wat we op het gebied van informatiebeveiliging en privacy willen bereiken en waarom. De strategie voor informatiebeveiliging en privacy vertaalt deze visie in een concrete aanpak. In de strategie beschrijven we hoe we de visie in de praktijk brengen.

1. Het belang van informatieveiligheid

Informatie is een belangrijk bedrijfsmiddel voor Spectrum-SPCO en haar scholen. Toegankelijke en betrouwbare informatie is essentieel voor een bestuur en school. Te allen tijde moeten leerlingen, medewerkers (waaronder leerkrachten) en (keten)partners op een betrouwbare informatievoorziening en op een zorgvuldig beheer van (hun persoons) gegevens kunnen rekenen.

Informatieveiligheid behoort standaard onderdeel te zijn van alle processen binnen het bestuur en de scholen. Naast een overzicht van potentiële informatierisico's, is het essentieel om inzicht te hebben van de consequenties (impact) als deze risico's manifest worden. Informatierisico's vormen namelijk een bedreiging voor de kwaliteit en continuïteit van processen en voor het behalen van onze strategische doelen.

Deze bedreigingen schaden de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van de informatie. Voorbeelden van bedreigingen zijn digitale inbraak (een hack), diefstal van informatie of kennis, het ongewenst wijzigen van informatie of het gijzelen van informatie met behulp van ransomware. Het kan leiden tot discontinuïteit van (bepaalde) processen, reputatieschade of financiële schade. Maar ook kan de privacy van leerlingen/ouders, medewerkers en andere personen worden geschaad. Het adequaat beveiligen van informatie is daarom van cruciaal belang.

2. Doel van de strategie en visie

Het College van Bestuur geeft met deze strategie en visie richting aan de wijze waarop de organisatie weerbaar moet zijn tegen de risico's die de actuele trends en ontwikkelingen met zich meebrengen op het gebied van informatieveiligheid. Het stelt de organisatie in staat om de betrouwbaarheid van de informatie(voorziening) te borgen en weerbaar te zijn tegen deze dreigingen.

2. Visie op informatiebeveiliging en privacy

Informatiebeveiliging en privacy staat bij Spectrum-SPCO niet op zichzelf. We spannen ons in om informatie te beveiligen en veilig om te gaan met persoonsgegevens, om zo bij te dragen aan het realiseren van onze organisatiedoelen:

- Het beste onderwijs voor ieder kind, nu en in de toekomst. Daar staat Spectrum-SPCO voor. We bereiden de kinderen voor op het leven en werken in de maatschappij van vandaag én morgen.
- Dat doen we onder andere door onderzoek, creatie en samenwerking te stimuleren.
- Elke school van Spectrum-SPCO is voor ieder kind een veilige en plezierige plek.
- Vanuit onze christelijke tradities geven we normen en waarden door en bouwen aan een toekomst vol hoop. We staan daarbij open voor kinderen met andere achtergronden dan de christelijke.
- We leggen graag de verbinding tussen verschillende culturen en religies: verbinden en ontmoeten vinden we belangrijk. Zo geven we onze leerlingen alle ruimte om uit te groeien tot echte wereldburgers.

Onze inspanningen op het gebied van informatiebeveiliging en privacy zijn gericht op:

- Het beschermen van persoonsgegevens.
- Het waarborgen van de continuïteit van het onderwijs.
- Veilig omgaan met persoonsgegevens volgens de regels van de AVG.

2.1 Relatie met privacy

De bescherming van persoonsgegevens (privacy) is gerelateerd aan informatiebeveiliging, maar is niet hetzelfde. Informatiebeveiliging gaat over het verminderen van beveiligingsrisico's door het waarborgen van vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie. Dat doe je in lijn met de prioriteiten en doelen van de organisatie. De bescherming van persoonsgegevens heeft betrekking op de verantwoorde omgang met persoonsgegevens om zo de (grond)rechten van degenen op wie ze betrekking hebben te waarborgen.

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) stelt eisen aan de omgang van persoonsgegevens. Een van die eisen is dat je persoonsgegevens beveiligt. Zo is informatiebeveiliging dus een onderwerp op zichzelf en is het daarnaast onderdeel van de bescherming van persoonsgegevens.

2.2 Ambitieniveau

Om persoonsgegevens te beschermen en de continuïteit van het onderwijs te waarborgen, zijn op het risico afgestemde maatregelen nodig. We zien de ontwikkelende wet- en regelgeving als een minimumniveau van beveiliging. We zullen steeds overwegen of het niveau van de ontwikkelende wet- en regelgeving voor ons hoog genoeg is en anders aanvullende maatregelen treffen om te zorgen dat informatie binnen de ICT-systemen van Spectrum-SPCO steeds uitstekend beschermd is.

3. Strategie voor informatiebeveiliging en privacy

De strategie voor informatiebeveiliging en privacy van Spectrum-SPCO bestaat uit zeven pijlers, die steeds terugkomen in de activiteiten die we ondernemen om IBP te versterken.

1. Het schoolbestuur is eindverantwoordelijk

Het schoolbestuur van Spectrum-SPCO neemt de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat informatiebeveiliging geregeld wordt. Het bestuur is hierop aan te spreken en het legt hier verantwoording over af.

De schoolleiding van individuele scholen heeft een gedelegeerde verantwoordelijkheid voor de toepassing van het IBP-beleid van het schoolbestuur binnen de eigen school. Het schoolbestuur en de schoolleiding spreken regelmatig over de effectiviteit van het beleid in de praktijk.

2. We werken risicogebaseerd

Informatiebeveiliging en de toepassing van de AVG zijn bedoeld om risico's te beheersen. Alle getroffen maatregelen dragen daaraan bij. De beheersing van risico's maakt integraal onderdeel uit van de algemene risicobeheersing binnen Spectrum-SPCO. Prioriteiten binnen de informatiebeveiliging en privacy worden gesteld op basis van de actuele stand van dreigingen en risico's.

Spectrum-SPCO classificeert informatie en ICT-systemen. De classificatie is het uitgangspunt voor maatregelen die we treffen. Er is een balans tussen de risico's die we willen afdekken en de benodigde investeringen voor de te treffen maatregelen.

3. Informatiebeveiliging is een continu proces

Informatiebeveiliging is bij Spectrum-SPCO een continu proces. Regelmatig, en ten minste jaarlijks, evalueren we getroffen maatregelen en overwegen we of aanpassing gewenst is. Onze informatiebeveiliging is nooit 'af'. Als er incidenten plaatsvinden, zien we dat als een gelegenheid om te leren, zodat we onze informatiebeveiliging verder kunnen versterken. We gaan op zoek naar de onderliggende oorzaken en werken samen om deze op te lossen.

4. Iedereen heeft een rol in informatiebeveiliging en privacy

Binnen Spectrum-SPCO is het veilig en betrouwbaar omgaan met informatie en persoonsgegevens de verantwoordelijkheid van iedereen. Hierbij hoort niet alleen het actief bijdragen aan de veiligheid van geautomatiseerde systemen en de daarin opgeslagen informatie en persoonsgegevens, maar ook van papieren documenten.

Schoolleiders en andere leidinggevenden hebben in de dagelijkse uitvoering van het IBP-beleid een sleutelrol. Zij maken risicoafwegingen en zakelijke keuzes, waarop de technische maatregelen worden afgestemd. Het schoolbestuur zorgt dat zij kunnen beschikken over de expertise die hiervoor nodig is.

5. We investeren in mensen, processen én technologie

Effectieve informatiebeveiliging en privacy bestaat uit de doeltreffende inzet van mensen, processen en technologie. Al deze drie factoren zijn nodig: IBP kan niet alleen met techniek opgelost worden. Ook hoort het onderwerp niet alleen thuis bij de Bovenschools ICT'er/Privacy Officer en ICT-Coördinatoren van de scholen (samen vormend het ICT Netwerk).

Hoewel IBP uit meer bestaat dan alleen technologie, zijn technologische oplossingen wel degelijk onmisbaar. Door waar mogelijk voor technologische oplossingen te kiezen, ontlasten we de aandacht en het beoordelingsvermogen van onze leerlingen en medewerkers.

Het netwerkbeheer, het beheer van alle devices en de Microsoft 365 / Google Workspace omgeving wordt extern belegd bij een onderwijskundige netwerkbeheerder (s). Spectrum-SPCO heeft als voorwaarde dat het beheer voldoet aan alle normen die vanuit het Normenkader IBP gehanteerd worden (ISO 27001 gecertificeerd). De Bovenschools ICT'er heeft regelmatig overleg met de netwerkbeheerder om ontwikkelingen op het gebied van informatiebeveiliging en privacy af te stemmen op het normenkader.

6. We kiezen voor security en privacy by design

Spectrum-SPCO kijkt bij wijzigingen in de infrastructuur of de aanschaf van nieuwe ICT-systemen vooraf naar de impact hiervan op informatiebeveiliging en gevolgen voor privacy. Zo kunnen tijdig de juiste maatregelen getroffen worden. Dit geldt ook wanneer we clouddiensten gebruiken of ICT-functionaliteit uitbesteden. Ook dan brengen we IBP tijdig ter sprake, zodat we vooraf en tijdens het gebruik steeds zekerheid hebben over de getroffen maatregelen.

Medewerkers en leerlingen hebben alleen toegang tot informatie en ICT-systemen die ze vanuit hun rol of werkzaamheden nodig hebben.

7. We doen het samen

Bij Spectrum-SPCO streven we naar een open cultuur, waarin we informatie en inzichten voortvarend delen. Zo kunnen we problemen snel ontdekken en oplossen. De schuldvraag mag nooit in de weg staan aan een effectieve en passende oplossing.

Bij onze inspanningen staan we niet alleen. We trekken samen op met andere schoolbesturen, om van elkaar te leren en de lasten te verdelen. Daarvoor sluiten we aan bij regionale en landelijke initiatieven. Daarnaast maken we gebruik van de expertise van onze netwerkbeheerder(s).